



Львівська
міська
рада

**Двоставковий тариф на теплову енергію:
досвід ЛМКП «Львівтеплоенерго»**
Практичні результати, виклики та управлінські
рішення

Олександр ОДИНЕЦЬ
Директор ЛМКП
«ЛЬВІВТЕПЛОЕНЕРГО»



ЛМКП «Львівтеплоенерго» — одне з найбільших теплопостачальних підприємств України, що забезпечує теплом 2135 будівель.

Двоставковий тариф запроваджено у 2006 році, що зробило підприємство одним із перших в Україні, яке перейшло на сучасну модель тарифоутворення.



Львівська
міська
рада

Передумови

Сезонність доходів: близько 90% надходжень припадало на опалювальний період.

Через відхилення фактичного відпуску теплової енергії від планового (до 25%) підприємство недоотримувало кошти для покриття постійних витрат.

Дефіцит обігових коштів у літні місяці.

Залежність від дотацій та відтермінувань платежів.

Податковий дисбаланс: у I кварталі сплачували податок на прибуток і ПДВ із високих зимових доходів, причому податок на прибуток за перший квартал є вищим за річний, що створювало касовий розрив.

Зростання кредиторської заборгованості.

Отримані доходи не відповідали структурі витрат.

Двоставковий тариф дозволив урівноважити фінансові потоки підприємства протягом року.



Львівська
міська
рада



Причини та мета впровадження

Причини переходу:

- Необхідність стабілізувати фінансові потоки.
- Забезпечення ресурсів для підготовки до сезону без залучення кредитних коштів або коштів міста.
- Вирівнювання співвідношення між доходами і витратами.
- Прозорість тарифоутворення: розділення постійної та змінної складових.
- Стимулювання енергоефективності.

Мета:

- Прогнозований фінансовий баланс протягом року.
- Справедливий розподіл витрат між споживачами.
- Підвищення якості і безперервності теплопостачання.





Підготовчі дії та етапи впровадження

Етап
впровадження
(2006 рік):

- Комунікація з громадою
- Визначення теплових навантажень шляхом збору опитувальних листів із проектними даними
- Розрахунок постійної та змінної складових тарифу
- Укладення нових договорів із визначеними проектними навантаженнями
- Затвердження тарифів рішенням виконавчого комітету ЛМР

Подальше
вдосконалення:

- 100% оснащення будівель вузлами комерційного обліку теплової енергії
- Щорічне коригування приєднаних теплових навантажень за фактичним споживанням
- Затвердження скоригованих навантажень рішеннями виконкому ЛМР
- Підтримання актуальності тарифної бази та справедливості нарахувань



Львівська
міська
рада

Комунікація з громадою

Запроваджено гарячу лінію для консультацій щодо двоставкового тарифу

Організовано зустрічі з депутатами ЛМР, представниками підприємств і балансоутримувачів будинків

Публікації у ЗМІ з поясненням принципів двоставкової системи

Роз'яснення та приклади розрахунків на сайтах ЛТЕ і ЛМР

Розроблено внутрішні інструкції для працівників абонентських служб

Комунікація стала запорукою того, що впровадження тарифу пройшло без соціальної напруги



Львівська
міська
рада

Впровадження двоставкового тарифу: результати і ключові висновки

Основні результати:

Підвищено платіжну дисципліну споживачів і довіру до підприємства

Забезпечено планове виконання ремонтних робіт та інвестиційної програми, що раніше було неможливо через сезонність фінансування



Забезпечено стабільні надходження протягом року, без сезонних касових розривів

Підприємство отримало можливість фінансувати підготовку до опалювального сезону без залучення кредитів чи бюджетних коштів

Зменшено заборгованість перед постачальниками енергоносіїв та покращено розрахунки зі споживачами

Ключові висновки:

Двоставковий тариф став основою фінансової стабільності ЛМКП «Львівтеплоенерго».

Формула тарифу — прозора і справедлива: чітке розмежування плати за готовність системи та оплати за споживання тепла.

Регулярне коригування теплових навантажень забезпечує точність розрахунків і відповідність тарифів реальному споживанню.

- Двоставковий тариф став для Львівтеплоенерго інструментом стабільної роботи, передбачуваного розвитку і впевненості у кожному опалювальному сезоні.



Львівська
міська
рада



Фінансові показники: до і після впровадження

Показник	До впровадження	Після впровадження
Частка надходжень у міжопалювальний період	~5–7%	~30–35%
Кредиторська заборгованість	>25% річних витрат	Зменшена більш ніж удвічі
Оплата споживачів у строк	80–83%	понад 95%
Залучення кредитів/дотацій	щороку	не потрібно

Двоставковий тариф забезпечив фінансову стабільність і передбачуваність роботи підприємства.





Львівська
міська
рада

*Для Львівтеплоенерго двоставковий тариф став основою
стабільної роботи, передбачуваного розвитку і впевненості у
кожному опалювальному сезоні*

Дякуємо за увагу